

„Následuj mě!“ Průvodce změnami po synodě

1. Vize společné cesty: Proč se naše diecéze mění?

Jsme povoláni k vyplutí na hlubinu v čase, který se podobá rozbouřenému moři. Kristova výzva „Následuj mě!“ (Jan 21,19) k nám doléhá uprostřed společenské nejistoty a politické nestability. Synodní proces v plzeňské diecézi nebyl jen administrativním cvičením, ale strategickou odpovědí na otázku, jak být církví v 21. století. Nehledáme rychlá technická řešení, ale vstupujeme do období, kde se učíme znovu „rozhozovat sítě“ s vědomím, že Pán stojí na břehu naší reality.

Hlavní motto diecézní synody „**Společně s nadějí: Život v Kristu uprostřed dnešní reality**“ není pouhým heslem, ale spíše jakýmsi kompasem pro naši další cestu. Nejde o pouhou reorganizaci struktur, ale o hlubokou duchovní konverzi: bez vnitřní proměny by celá naše snaha byla jen vylepšováním techniky lezení po žebříku, který máme opřený o špatnou stěnu. Aby naše snažení mělo smysl, musí vyrůst ze společného naslouchání a proměny ve třech rovinách:

- **Proměna našich srdcí:** Návrat k osobnímu vztahu s Kristem, kde i zkušenost neúspěchu a „prázdných sítí“ slouží k dozrávání v pokoře.
- **Proměna našich vztahů:** Rozvíjení a doprovázení společenství jako polyfonie hlasů, kde vládne důvěra, přijetí a bezpečí namísto izolace.
- **Proměna naší služby:** Odvaha k misijnímu nasazení, které se nebojí opouštět zaběhlé představy a zkoušet nové cesty.

Tento proces nevychází z direktiv „shora“, ale vyrůstá zespodu – ze společného putování. Vnitřní proměna je palivem, které umožňuje pohyb směrem ke konkrétním krokům v praktickém životě našich komunit.

2. Misijní priority: Jak se změní život v našich farnostech a komunitách?

Misie v naší diecézi znamená zásadní obrat k prameni. Rozhodli jsme se nesoustředit se na udržování struktur za každou cenu a věnovat se především doprovázení lidí v jejich konkrétní realitě. Misie není nábor, ale sdílení života, který je již mezi námi přítomný. Naše priority definují čtyři klíčové směry:

1. **Doprovázení k životu v Kristu:** Vytváříme důvěryhodnou síť doprovázení pro různé životní fáze a různé potřeby lidí. Připravovaná škola spirituality nabídne systematické uvádění do modlitby a duchovního života. Nabídka doprovázení pak bude otevřena nejen praktikujícím věřícím, ale i hledajícím, kteří touží „napít se z Pramene“.
2. **Ohniska života:** Život církve se neodehrává jen v kostelních lavicích. Budeme mapovat, propojovat a podporovat místa, kde život skutečně tepe – ať už jde o velké komunity, menší farní skupiny, malá společenství, ekumenické iniciativy, kulturní projekty, školy či knihovny. Tato ohniska vnímáme jako důležitá místa, kde se evangelium setkává s širší občanskou společností.
3. **Služba životu:** Usilujeme o **slavení** pohostinných bohoslužeb, přístupných i pro rodiny a hledající. Ke **sdílení** evangelia budeme využívat moderní cesty, které otevrou i náročná a nepříjemná témata. Praktická **solidarita** s lidmi v nouzi a péče o stvoření se stávají integrální součástí naší identity, nikoliv jen doplňkem.
4. **Mladí lidé:** Mladí lidé jsou „zrcadlem naší misie“ – pokud jim naše církve nerozumí, je to signál k proměně. Službu mládeži decentralizujeme přímo do regionů, se zvláštním zřetelem na jejich specifické potřeby. Cílem je vytvářet otevřené prostory pro mezigenerační sdílení.

Součástí tohoto směřování je také hledání způsobů slavení neděle jako Dne Páně v konkrétních místech i ve větších shromážděních: bohoslužba se svým vrcholem při slavení eucharistie se stane srozumitelnějším bodem setkání, na který navazují konkrétní vztahy a skutky pomoci v sousedství.

3. Organizační reforma: Nové uspořádání a synodální styl vedení

Církevní struktury musí životu sloužit, nikoliv ho dusit. **Restrukturalizace**, ke které směřujeme, je nejen nezbytnou reakcí na demografické změny a vyčerpání dosavadních modelů, ale především odpovědí na výzvy k hledání tváře církve srozumitelné pro dnešního člověka a věrné evangelium.

Na základě vyhodnocení pilotních projektů budeme směřovat k novému uspořádání:

5. **Pastorační oblasti:** Větší územní celky, které umožňují sdílení pastoračních týmů a zdrojů.
6. **Místní komunity:** Životaschopná jádra věřících v místech, kde církev stále aktivně působí.
7. **Misijní stanice:** Nový způsob přítomnosti na místech, kde již nelze udržet plnou farní správu.

Klíčem k těmto změnám je **funkční synodalita**. Budeme promýšlet způsob fungování biskupské kurie, aby mohla být stále více servisní organizací a centrem pastorační podpory pro farnosti. Revize směrnic pro pastorační a ekonomické rady posílí reálný podíl věřících na tvorbě zásadních rozhodnutí.

Směřujeme také k nalezení nového modelu vzdělávání pro tradiční i nové **pastorační služby**, vytvoření etického kodexu, nabídce systematické podpory pastoračních pracovníků a pracovníc a prohloubení prevence zneužívání moci.

4. Ekonomická odpovědnost: Majetek ve službě evangelia

Způsob, jakým nakládáme s penězi, je zkouškou pravdivosti celého našeho směřování. Ekonomika není jen starost o to, aby nám vyšly příjmy a výdaje. Zodpovědné správcovství svěřeného majetku je palivem pro naši misi a etické a ke stvoření zodpovědné hospodaření je součástí našeho misijního poslání. Bez transparentnosti a etiky ztrácíme legitimitu hlásat evangelium.

Součástí takového zodpovědného správcovství bude např.:

8. **Podpora správy majetku:** Směřujeme ke zřízení role správců majetku, kteří duchovním správcům odlehčí administrativní břemeno, aby se jim uvolnily ruce pro duchovní službu. Budeme hledat různé modely správy majetku provozního a majetku investičního. Pro nevyužívané sakrální stavby budeme pokračovat v hledání citlivých řešení ve spolupráci s obcemi a komunitami.
9. **Etický rozvoj zdrojů:** Směřujeme k rozvoji kultury vědomého dárcovství členů farních komunit, podpoře systematického fundraisingu umožňujícího sympatizantům podílet se na rozvíjení obecného dobra v komunitách a k prohloubení etické dimenze investování a podnikání.
10. **Spravedlivé pracovní podmínky:** Zásadním bodem je závazek k zajištění spravedlivých mezd a pracovních podmínek. Férové odměňování našich zaměstnanců vnímáme jako součást našeho evangelijního svědectví – církve, která hlásá spravedlnost, ji musí nejprve sama žít.

Ekonomické změny budou zaváděny postupně v horizontu 3–5 let, aby odpovídaly reálným kapacitám.

5. Další kroky: Co nás čeká v nejbližší době?

Vstupujeme do realizační fáze synody (2025–2030). Koordinace zavádění opatření a realizace projektů načrtnutých v příloze závěrečného dokumentu bude pověřen nově ustavený **synodní projektový tým**. Je ovšem také na každém z nás a každý je zván ke společné cestě a spolupráci na společném poslání.

V nejbližších měsících budeme pracovat především na přípravě centrálních opatření na úrovni biskupství. Ovšem i v celé diecézi jsou farnosti a komunity v tomto období zvány k pokračování, například takto:

- **Duchovní obnovy:** Zapojte se do připravovaných jednodenních obnov v duchu synodality.
- **Poselství synody:** Seznamte se s posledním dokumentem synody skrze připravované materiály i skrze jeho studium a sledujte nové komunikační nabídky, videopořady a podcasty diecéze
- **Práce v radách:** Reflektujte synodní dokumenty a podněty z nich vyplývající v pastoračních a ekonomických radách vašich farností a při dalších příležitostech.
- **Škola synodality:** Využijte nabídku chystané školy synodality a dalších vzdělávacích příležitostí pro získání nových kompetencí k vedení a spolupráci.
- **Diskuzní fórum:** Účastněte se otevřených debat připravovaného svobodného diskusního fóra o tématech, která vás v církvi tíží, i když přesahují kompetence diecéze.
- **Modlitební podpora:** Podpořte společnou cestu v pokračující modlitební síti diecéze a při modlitebních setkáních na 10 místech diecéze během příštího školního roku.

Na cestu do neznáma

Náš milosrdný Otče, ty nikdy neopouštíš svůj lid.
Procházíš s námi vším, co prožíváme, a bez podmínek miluješ každého člověka.

Naplňuj nás svým Duchem, abychom na společné cestě
v lásce naslouchali jedni druhým,
odvážně odkrývali Ježíšovu pravdu
a s nadějí se vydávali po cestách života.

O to prosíme skrze Krista, našeho Pána a bratra.
Amen.

*Maria, průvodkyně na cestě,
oroduj za nás.*

synoda.bip.cz

Následuj mě! – Společně s nadějí na cestě proměny plzeňské diecéze

Tento dokument uzavírá tříletou synodní cestu plzeňské diecéze. Definuje „cestu proměny“ jako vnitřní postoj a „kroky k reformě“ jako 10 praktických priorit rozdělených do misijních, organizačních a ekonomických oblastí, které mají vytvořit lepší podmínky pro proměnu života církve v dnešní realitě.



Diecézní
synoda
2024 * 2026
synoda.bip.cz



CESTA PROMĚNY: DUCHOVNÍ ZÁKLADY



KROKY K REFORMĚ: 10 PRIORIT PRO 3–5 LET



PROMĚNA NAŠICH SRDCÍ

Proměna srdce má svůj pramen v našich osobních vztazích s Trojediným Bohem.



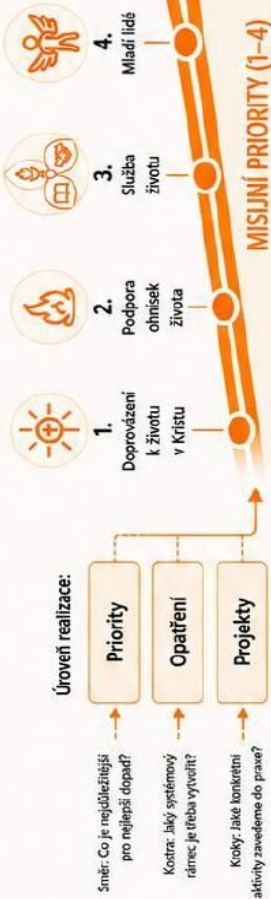
PROMĚNA NAŠICH VZTAHŮ

Sítě evangelia se nerozprostírají jednotlivě, ale ve vzájemném doplňování a polyfonii různých hlasů.



PROMĚNA NAŠÍ SLUŽBY

Proměna služby vyžaduje odvahu „rozhodit síť na druhou stranu“ a zkoušet nové cesty.



10.

Spravedlivé pracovní podmínky



9.

Etické zdroje důvěry a fundraising



8.

Odpovědná správa majetku



7.

Zajištění bezpečného prostředí



6.

Synodální styl vedení



5.

Restrukturalizace farností

EKONOMICKÉ PRIORITY (8–10)

ORGANIZAČNÍ PRIORITY (5–7)

MISIJNÍ PRIORITY (1–4)